

Secure / Connect / Drive

## 글로벌 Top3 자동차 소프트웨어 선도기업

전세계 16억대 자동차에 의무 탑재되는 사이버보안 기업 / 21개 완성차 제조사가 선택한 국내 유일 글로벌 기업

# 아우토크립트

## Disclaimer

---

본 자료는 아우토크립트 주식회사(이하 “회사”)에 의해 작성되었습니다.

본 자료에 포함된 “예측정보”는 개별 확인 절차를 거치지 않은 정보들입니다. 이는 과거가 아닌 미래의 사건과 관계된 사항으로 회사의 향후 예상되는 경영현황 및 재무실적을 의미하고, 표현상으로는 ‘예상’, ‘전망’, ‘계획’, ‘기대’, ‘(E)’ 등과 같은 단어를 포함합니다.

위 “예측정보”는 향후 경영환경의 변화 등에 따라 영향을 받으며, 본질적으로 불확실성을 내포하고 있는 바, 이러한 불확실성으로 인하여 실제 미래 실적은 “예측정보”에 기재되거나 암시된 내용과 중대한 차이가 발생할 수 있습니다.

또한, 향후 전망은 Presentation 실시일 현재를 기준으로 작성된 것이며, 현재 시장상황과 회사의 경영방향 등을 고려한 것으로, 향후 시장환경의 변화와 전략수정 등에 따라 별도의 고지 없이 변경될 수 있음을 양지하시기 바랍니다.

본 자료의 활용과 관련하여 발생하는 손실에 대하여 회사 및 회사의 임직원들은 과실 및 기타의 경우를 포함하여 그 어떠한 책임도 부담하지 않음을 알려드립니다.

본 문서는 주식의 모집 또는 매출, 매매 및 청약을 위한 권유를 구성하지 아니하며 문서의 그 어느 부분도 관련 계약 및 약정 또는 투자 결정을 위한 기초 또는 근거가 될 수 없음을 알려드립니다. 주식 매입과 관련된 모든 투자 결정은 오직 금융감독원에 제출한 증권신고서 또는 투자설명서를 통해 제공되는 정보만을 바탕으로 내려져야 할 것입니다.

본 자료는 비영리 목적으로 내용 변경 없이 사용이 가능하고(단, 출처표시 필수), 회사의 사전 승인 없이 내용이 변경된 자료의 무단 배포 및 복제는 법적인 제재를 받을 수 있음을 유념해 주시기 바랍니다.



우리의 이동에  
새로운 변화를 만들 수 있도록

## TABLE OF CONTENTS

PROLOGUE

Chapter 1.  
COMPANY  
OVERVIEW

Chapter 2.  
CORE  
COMPETENCIES

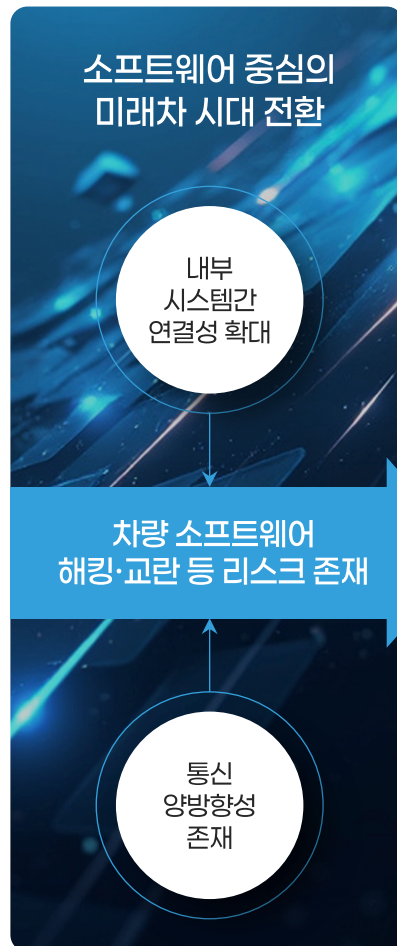
Chapter 3.  
GROWTH  
STRATEGIES

APPENDIX



## 차량용 보안의 필요성 대두

소프트웨어 중심의 미래차 시대 도래 → 보안 솔루션을 통한 선제적 리스크 대응 필요



선제적인 보안 솔루션을 통해 소프트웨어 리스크 해소 가능



미래차 사이버보안  
사업 포트폴리오 구축

차량 내부 보안  
In-Vehicle Security

차량 외부 통신 보안  
Vehicle-to-Everything



## 수요를 현실화시키는 평판 리스크와 법적 규제

### 보안 실패는 비용과 브랜드 리스크로 돌아오고 보안 부재는 차량 출시조차 불가능

#### 글로벌 보안 실패 사례

**동아일보** 2015.08.25

“커넥티드 카 해킹 막아라” 글로벌업체 비상

2015년 미국의 화이트해커가 피아트크라이슬러(FCA)의 ‘지프체로키’를 해킹하여 원격조정할 수 있음을 시연. NHTSA는 140만대의 차량을 리콜 ...

**보안뉴스** 2018.05.23

BMW 차종 원격 해킹 시연, OTA로 긴급 보안 업데이트

중국 ‘킨 시큐리티랩(Keen Security Lab)’이 BMW 최신차종들을 해킹 원격으로 차량을 제어할 수 있음을 시연. BMW는 OTA를 통해 긴급 소프트웨어 업데이트 진행

**연합뉴스** 2020.11.24

2분 30초 만에 화이트해커에 뚫린 테슬라 모델X

미국의 화이트해커가 테슬라 모델X를 2분30초 만에 해킹하여 차량을 탈취하고 운전할 수 있음을 시연.

**ChosunBiz** 2021.12.10.

“美 밀워키 도난차 3분의 2는 ‘현대·기아’...검찰, 양사 고소 검토 중”

미국 밀워키에서 2011년 이전 현대·기아 차량의 저가형 트림에 이모빌라이저 부재로 인한 10대 청소년들의 차량 탈취가 유행이 된 사건. 탈취 기법이 Tiktok 앱으로 공유되어 확산.

**2DNET Korea** 2024.09.27

번호판 입력하면 ‘차량 원격제어’ 가능...美서 기아차 해킹사건

미국 KIA의 웹사이트 취약점을 이용하여 번호판 정보만으로도 차량을 제어하고 정보를 탈취할 수 있음을 시연.

**보안실패 →**  
**브랜드 리스크로 직결**

리콜비용

브랜드 신뢰도

보상비용

#### 소프트웨어 보안 법제화 확산

**UNECE**

**UNR155/156 법규**

: 보안이 탑재되지 않은 차량은 판매 불가  
차량의 사이버보안 및 소프트웨어 업데이트 관리 의무화 규정

- 2020.06 법규 제정
- 2022.07 신차종 의무화
- 2024.07 전차종 의무화

- 2020. 유럽법규채택

- 2024.02 법규 제정
- 2025.08 신차종 의무화
- 2027.08 전차종 의무화

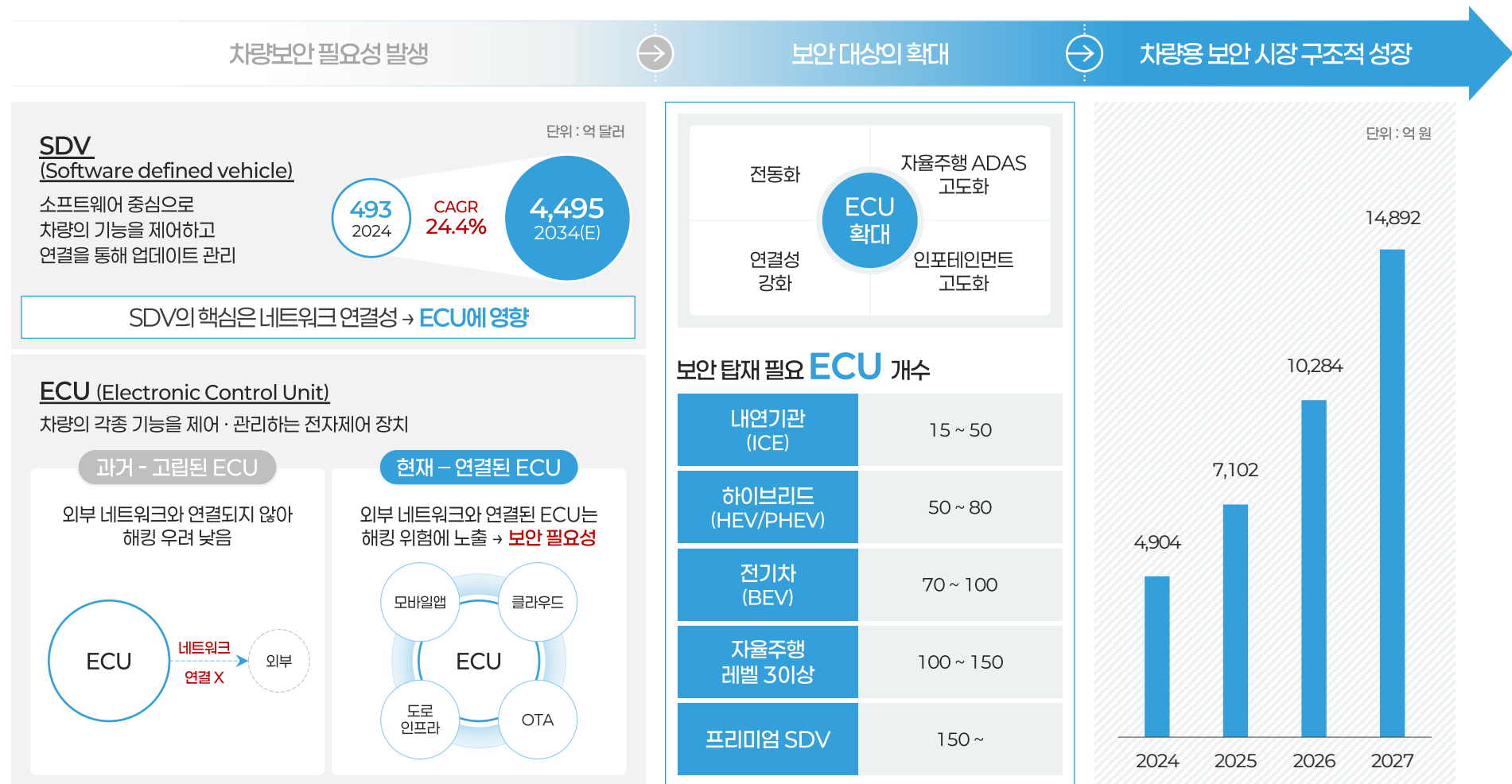
- 2024.08 법규 제정
- 2026.01 신차종 의무화
- 2028.01 전차종 의무화

- 2023.11 법규제정 (2027년 시행목표 표준화 완료)

- 자기인증제도로, 법규 제정이 아닌 자발적 관리에 따른 책임 구조

## 차량용 보안 시장의 구조적 성장

### 차량 보안의 필요성과 대상 확대 → 차량용 보안 시장 구조적 성장

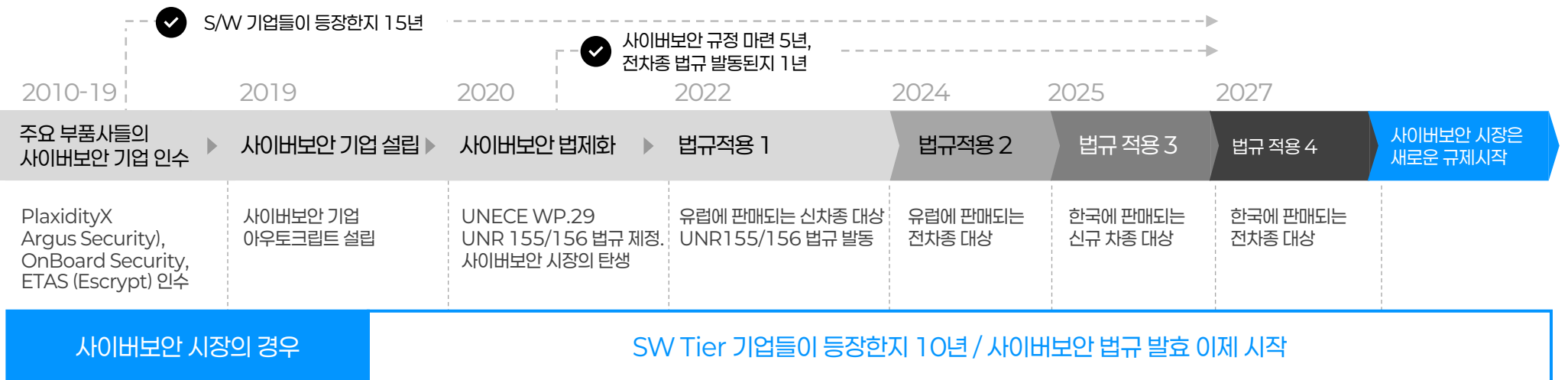
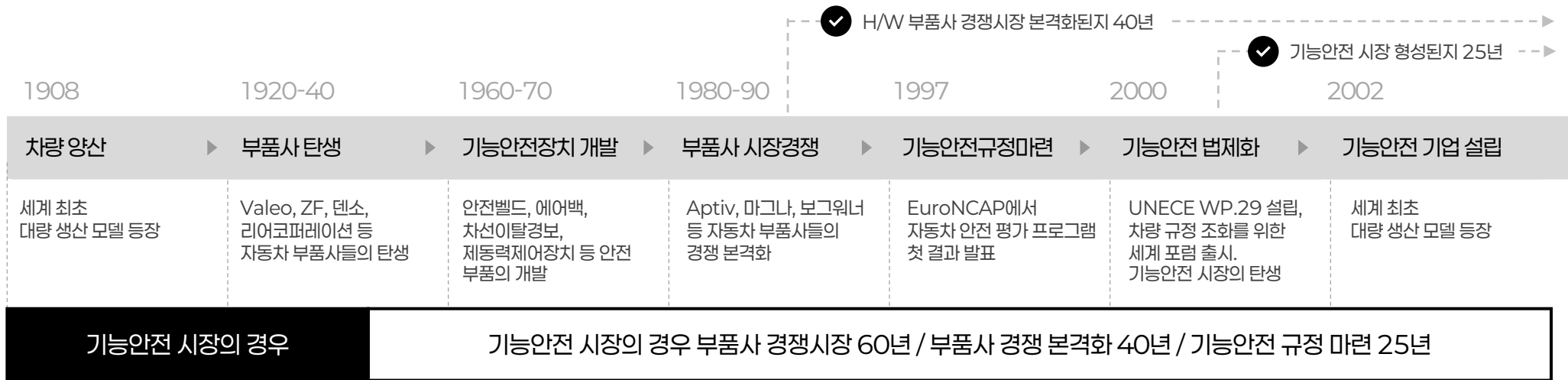


\*OTA(Over-the-air) : 무선통신을 통해 소프트웨어를 업데이트하는 기술  
자료 : V2X Cybersecurity Market, Global Forecast to 2025



## (H/W) 기능안전 시장과 (S/W) 사이버보안 시장의 역사

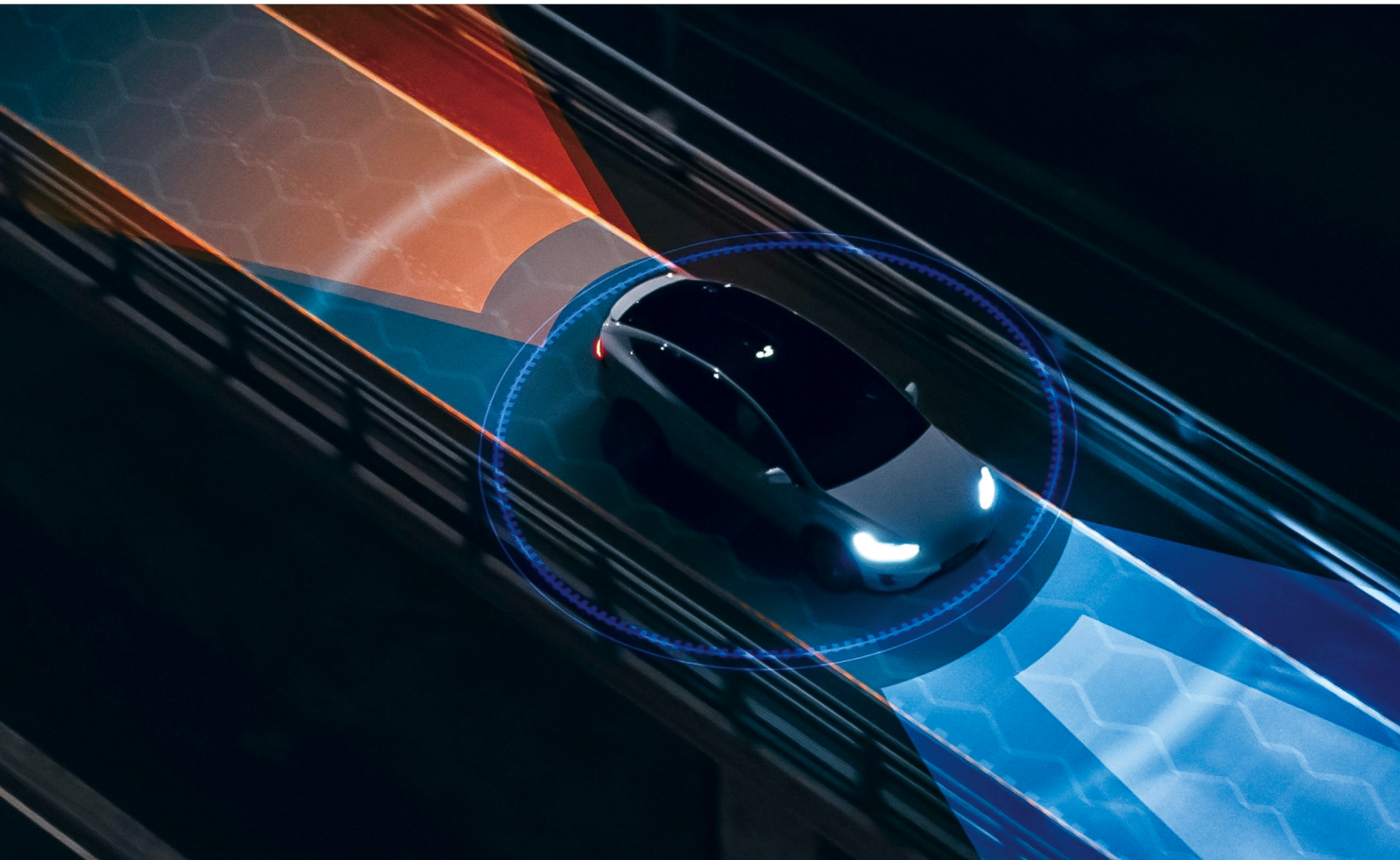
자동차 사이버보안 시장은 극초기 단계. 아우토크립트는 신규 시장의 선두주자.



**AUTOCRYPT**

Chapter 1.

# COMPANY OVERVIEW



01. 사업의 Process

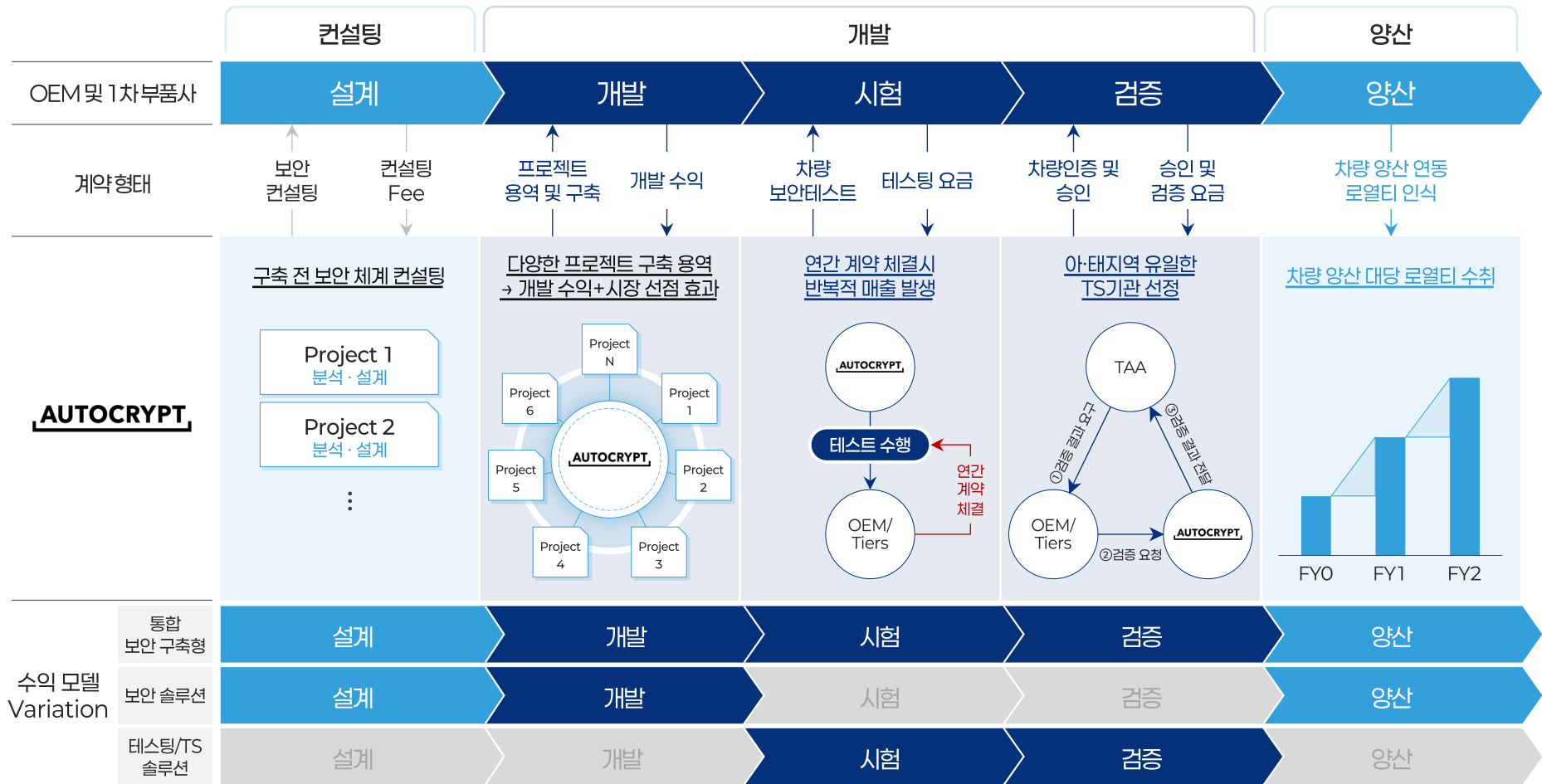
02. 핵심 Business Model

03. BM에 따른 재무구조의 차이



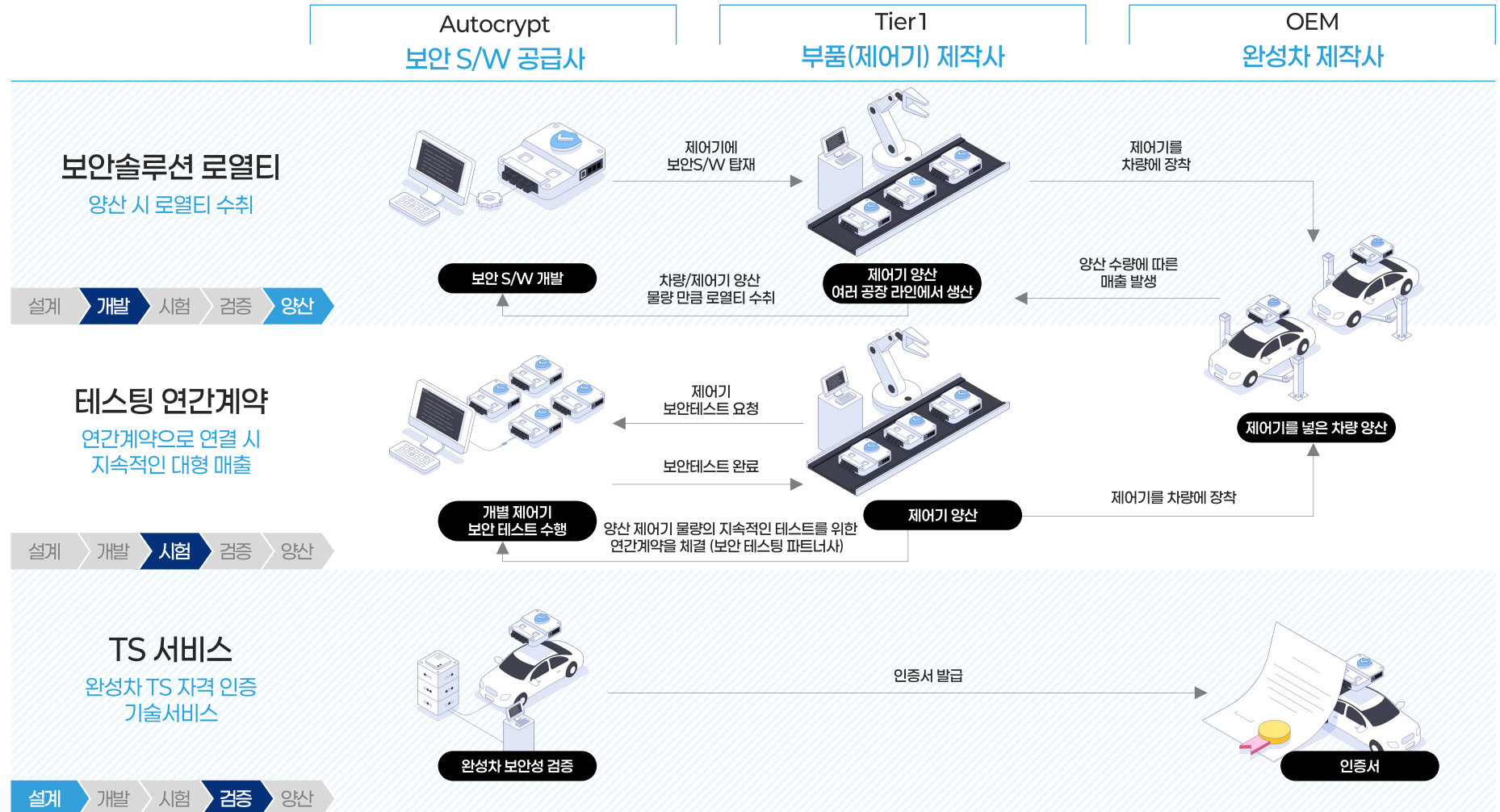
## 01. 사업의 Process

### 차량 보안 솔루션 Full Value Chain 기반 로열티 중심 고수익 비즈니스 모델 구축 프로젝트 수주가 누적될수록 로열티 기반 수익성이 기하급수적으로 확대



## 02. 핵심 비즈니스 모델

### 차량에 직접 탑재되는 전자제어기들을 보호하는 소프트웨어 보안 관련 서비스 및 제품 공급

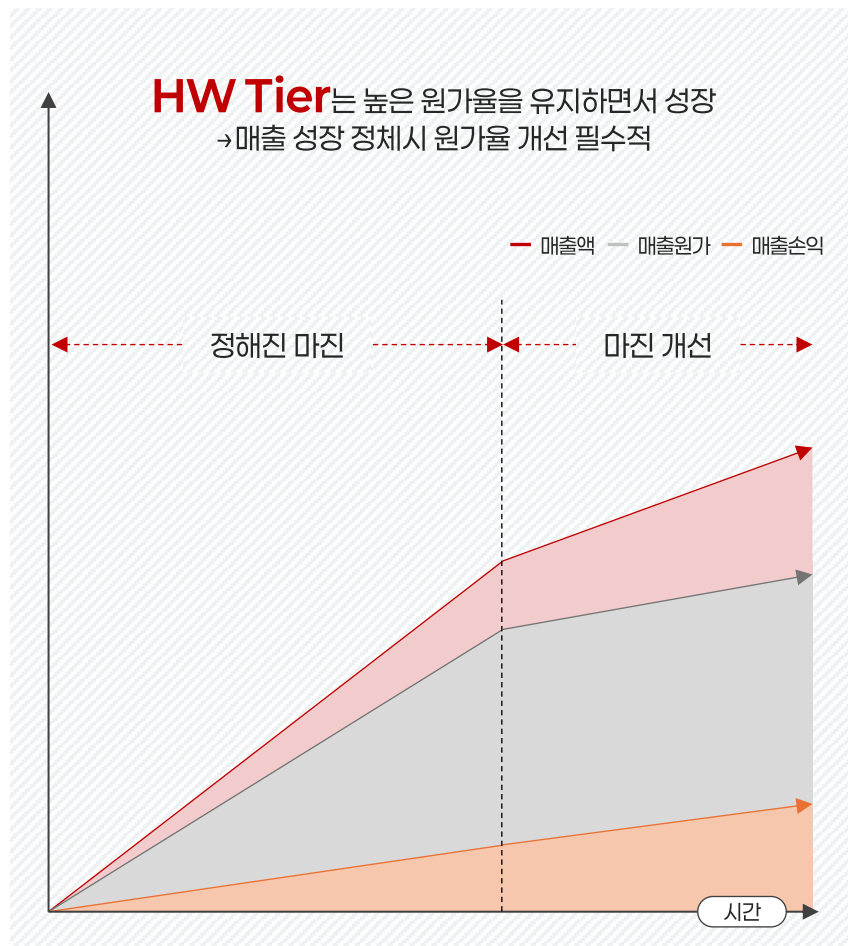




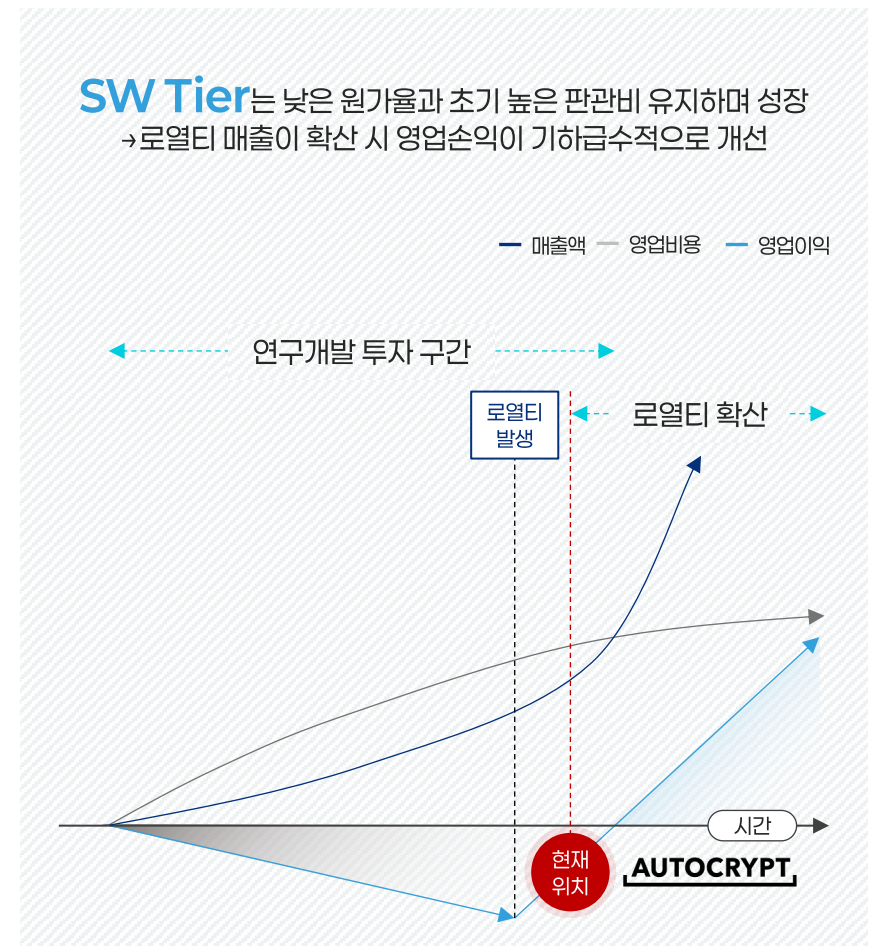
### 03. BM에 따른 재무구조의 차이

## 자동차 S/W 기업은 로열티 매출을 통해 수익성 극대화

### 자동차 H/W Tier 손익 구조



### 자동차 S/W Tier 손익 구조



## CORE COMPETENCIES



01. 사업 영역의 고난이도 이유

02. 20여년의 기술 개발 역사

03. Manpower

04. 선도적인 기술 수준

05. 모빌리티 보안 인증기관 기반 업계 내 위상 제고

06. 핵심 파이프라인 선점 (1), (2)



## 01. 사업 영역의 고난이도 이유

### 자동차 + SW + 보안. 3박자의 혼합체



### Automotive CyberSecurity

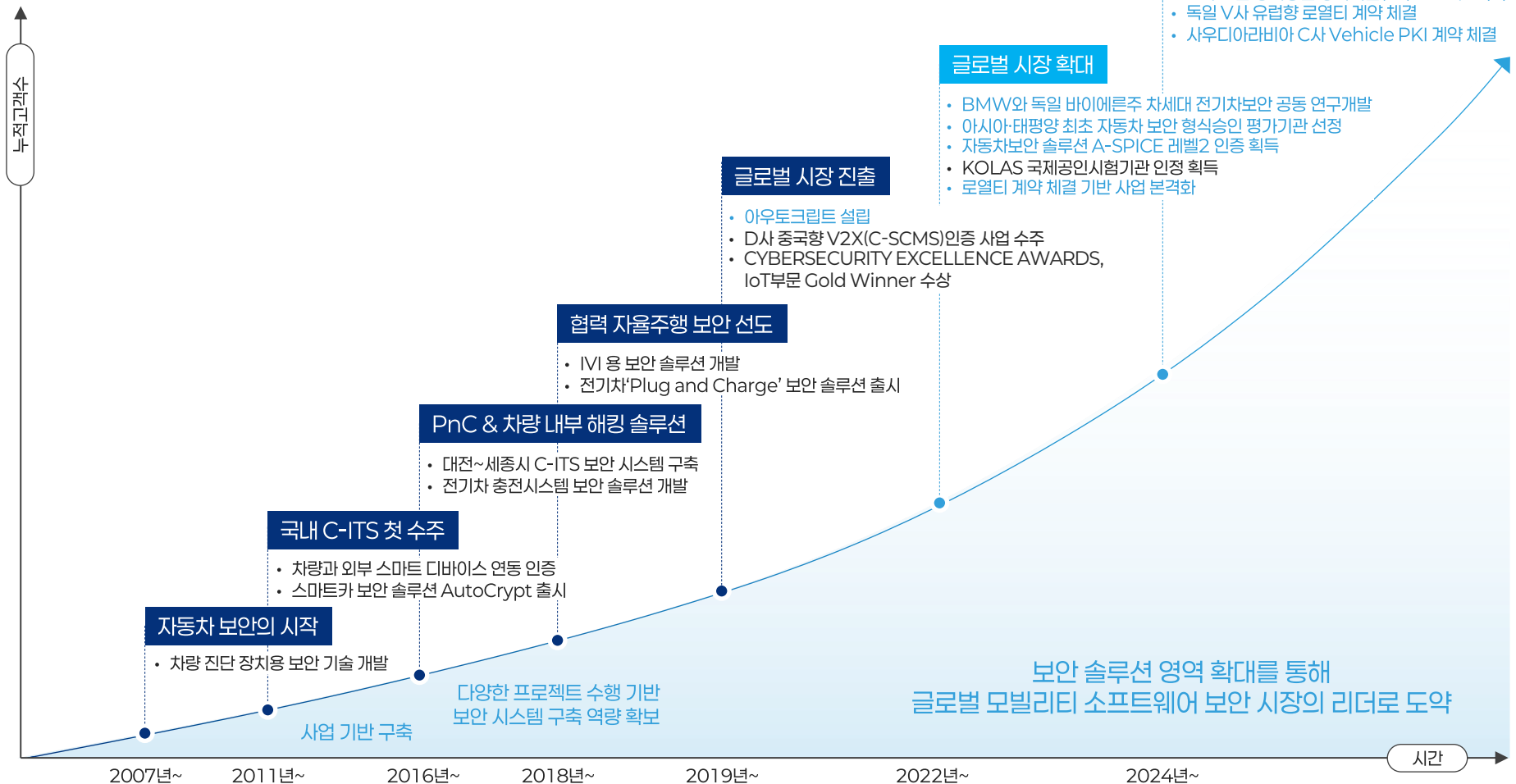
일반 IT 보안 개발이 아니라,  
차량(임베디드) 개발/해킹 보안 필요

+

임베디드 개발 뿐만 아니라  
암호전공 박사급의 원천기술 필요

## 02. 20여 년의 기술 개발 역사

### 미래차 소프트웨어 보안 시장과 함께 성장해온 아우토크립트



### 03. Manpower

## 핵심 리더십과 검증된 연구 인력 기반 차량 보안 시장 주도

### 핵심 연구 인력

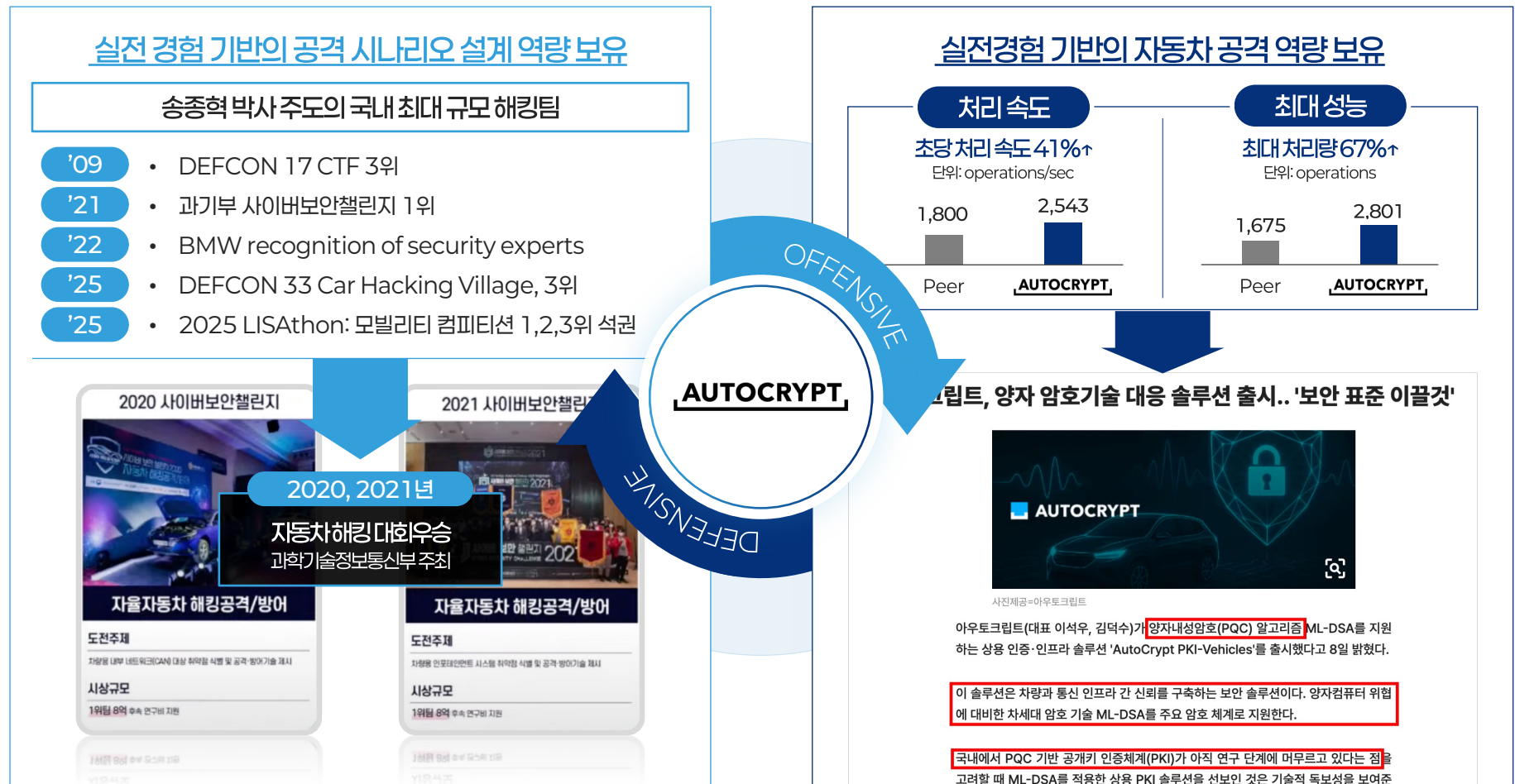
CEO	CEO	CBO	CTO	CSO
<b>이석우</b> 업계 경력 <b>27년</b> 	<b>김덕수</b> 업계 경력 <b>25년</b> 	<b>김의석</b> 업계 경력 <b>24년</b> 	<b>심상규</b> 업계 경력 <b>26년</b> 	<b>김영채</b> 업계 경력 <b>8년</b> 
<b>글로벌 네트워크 및 사업 개발</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>POSTECH산업공학과석사</li> <li>(前)펜타시큐리티창업자</li> <li>신기술 실용화 국무총리 표창('09)</li> <li>ISLA 정보보안 전문가 수상('10)</li> <li>미래창조과학부 장관 표창('13)</li> </ul>	<b>운영 및 제품화</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>POSTECH전자전기공학과석사</li> <li>(前)펜타시큐리티CTO,CSO</li> <li>미래창조과학부 장관 표창('13)</li> <li>자동차발전 국무총리 표창('24)</li> </ul>	<b>사업 총괄</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>POSTECH물리학과학사</li> <li>(前)펜타시큐리티자동차보안사업본부장</li> <li>산업통상자원부 장관 표창('21)</li> </ul>	<b>기술 및 연구</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>POSTECH전자전기공학과박사</li> <li>(前)삼성전자 SW 연구소 책임연구원</li> <li>(前)펜타시큐리티IoT융합보안연구소소장</li> <li>과학기술정보통신부 장관 표창('19)</li> </ul>	<b>전략 및 성장</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>POSTECH전자전기공학, 기업가정신융합학사</li> <li>(前)펜타시큐리티 Product Manager</li> <li>(前)LG Display 연구원</li> <li>(前)Siemens Analyst</li> </ul>



주: 'A-SPICE'는 자동차 소프트웨어 개발 프로세스의 품질과 역량을 평가하는 인증 기관.

## 04. 선도적인 기술 수준

공격 (Offensive)과 방어 (Defensive) 역량의 사이클을 통한 기술 발전으로  
경쟁사와 차별화되는 기술 우위 유지





## 05. 모빌리티 보안 인증기관 기반 업계 내 위상 제고

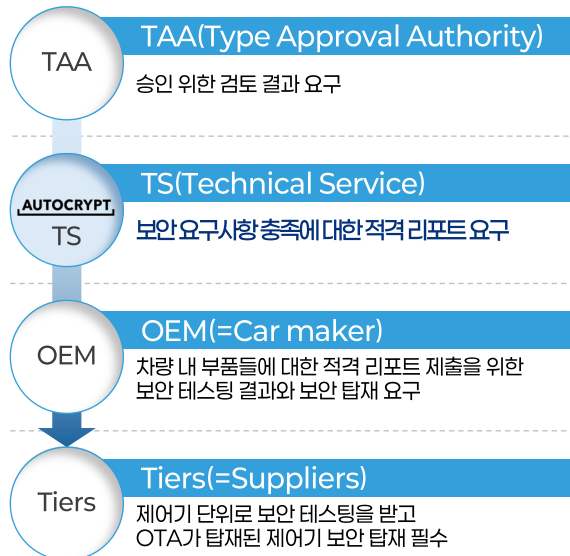
### 아시아 유일 소프트웨어 TS인증 업체 지정

TS(Technical Service)란?

차량형식승인(Vehicle Type Approval) 공인 시험인증기관

2024년 7월부터 TS 심사를 통과해야 차량형식승인 획득 가능 → 사이버보안 인증이 시장 진입 필수 요건으로 의무화

#### TS 인증 개요



2024.05

**AUTOCRYPT**  
R155/156  
TS인증 자격 취득

2024.11

H사 인증 서비스 시작  
최초 계약 체결

#### 주요 Player



#### 기대효과

일반적 거래 관계인  
Peer 대비 TS 기반  
글로벌 OEM기업과 전략적  
협력 관계 구축



주 : TAA (Type Approval Authority) 차량 및 부품의 규제 적합성을 심사하고 형식 승인을 부여하는 국가 인증기관

## 06. 핵심 파이프라인 선점 (1) 국내

### 신규 차량 개발부터 테스트까지 모든 생산 밸류체인 내 파이프라인 선점

#### 국내 고객 파이프라인 선점



## 06. 핵심 파이프라인 선점 (2)글로벌

### 글로벌 시장 내 차별적 경쟁 위치 → 다양한 글로벌 고객 파이프라인 확보

Player	ETAS	PLAXIDITYX GO EVERYWHERE	AUTOCRYPT
주요 고객	Captive (BOSCH 자회사)	Captive (Continental 자회사)	글로벌 OEM/1Tiers
솔루션	HSM, IDPS (인수 후 보안솔루션 사업 철수)	OTA 보안, IDPS	Full Stack Service (글로벌 유일)
사업 모델	일부 임베디드 솔루션 및 테스트	설계 및 테스트	설계, 개발, 시험, 검증, 양산
진출 시장	유럽 중심	유럽 + 북미	아시아+북미+유럽



주1 : HSM(Hardware Security Module)은 암호키를 생성, 저장, 관리하고 암호화·복호화 연산을 안전하게 수행하는 전용 하드웨어 장치

주2 : IDPS(Intrusion Detection and Prevention System)는 네트워크나 시스템에 대한 비정상적인 접근 또는 공격을 실시간으로 탐지하고 차단하는 보안 시스템

## GROWTH STRATEGIES



중장기 성장 로드맵(1), (2)

01. 우호적인 시장 환경 진입

02. 글로벌 고객 파이프라인 확대

03. 보안 법제화 적용 모빌리티 카테고리 확대

04. 글로벌 시장의 성장

05. 아우토크립트의 사업 확장

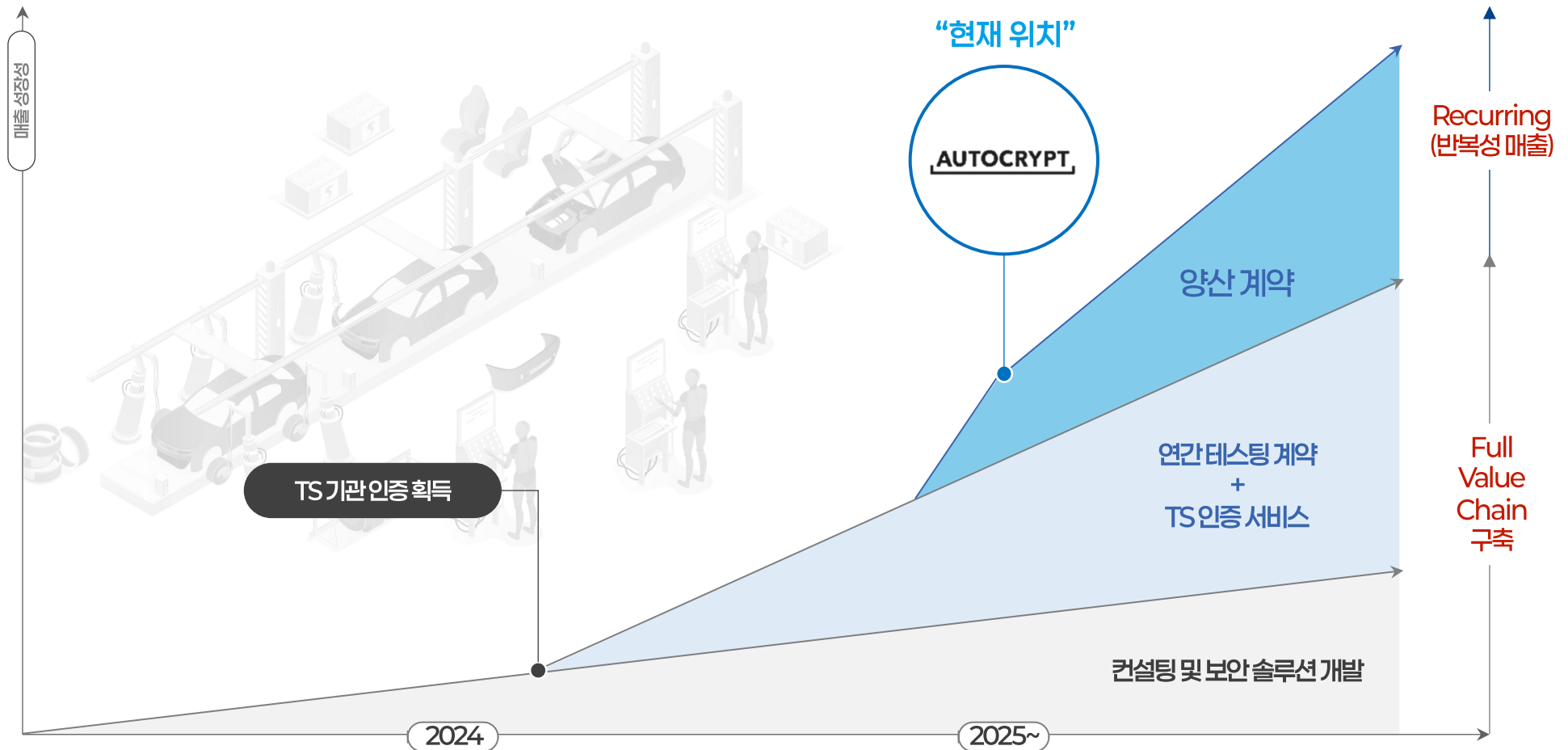
06. Investment Highlight

Vision



## 중장기 성장 로드맵(1)

차량 양산 공정 내 Full Value Chain 구축 완료 → 로열티 중심의 지속 가능한 성장 본격화



## 중장기 성장 로드맵(2)

### 기본 R&D 투자 기간을 지나고, 인건비 통제에 따라 점진적으로 연구개발비 포함한 급여성 비용 비중 감소

■ 매출액 ■ 급여성 비용 ■ 경상연구개발비

(단위: 억 원)

	2022	2023	2024	3Q25
인력 변동 추이 (명)	213	312	287	255

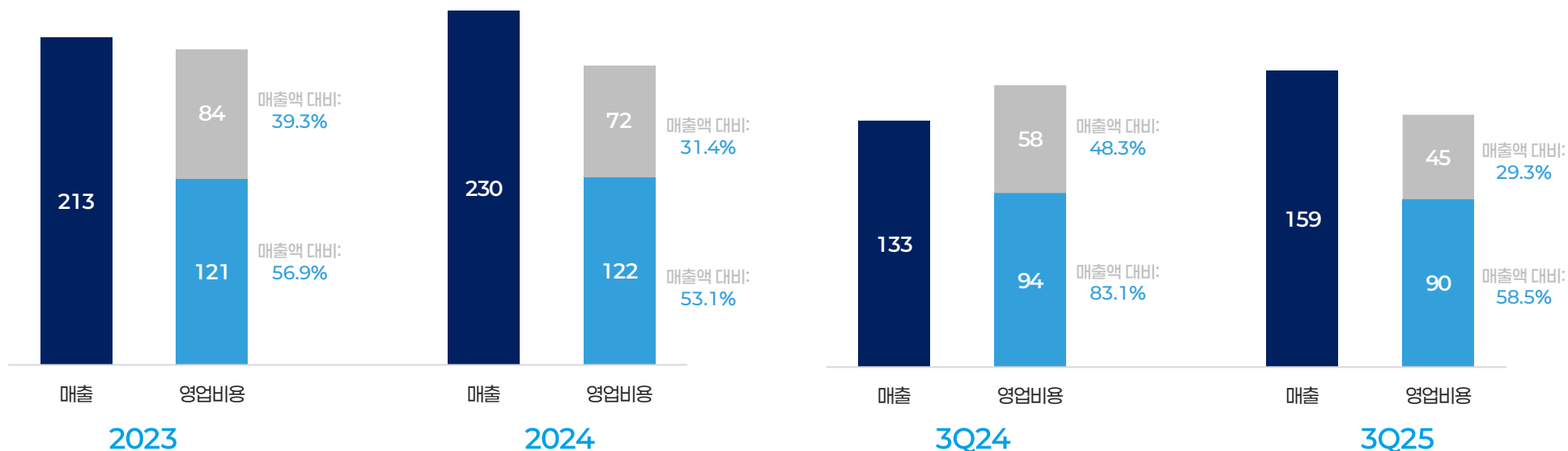
급여성 + R&D 비용: 205억  
매출 대비: 96.2%

급여성 + R&D 비용: 195억  
매출 대비: 84.4%

급여성 + R&D 비용: 152억  
매출 대비: 114.5%

급여성 + R&D 비용: 136억  
매출 대비: 85.1%

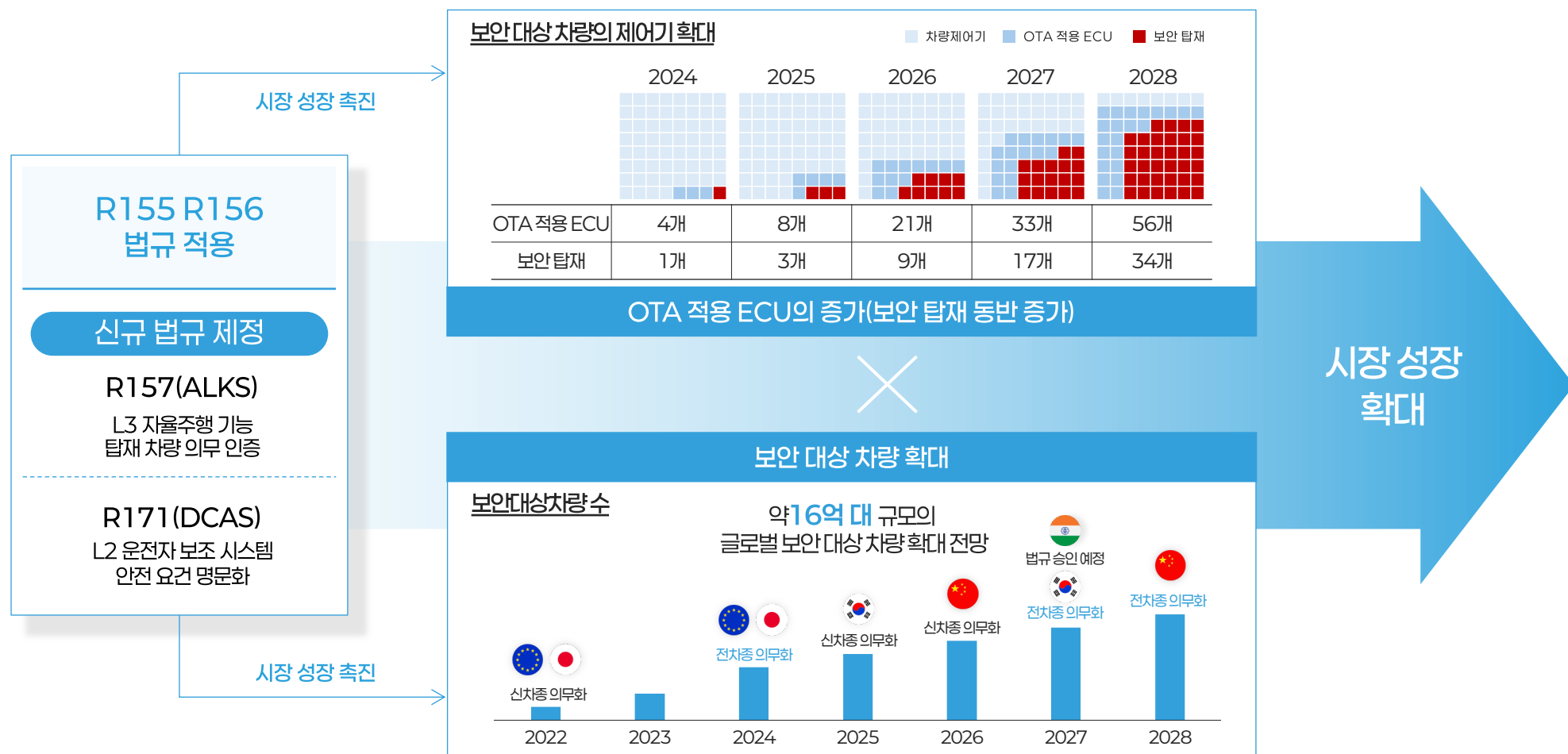
매출의 계절성으로 인해, 온기에 비하여 매출 대비 비용 수준 높음



주1 : 급여성 비용은 급여, 퇴직급여, 복리후생비 포함

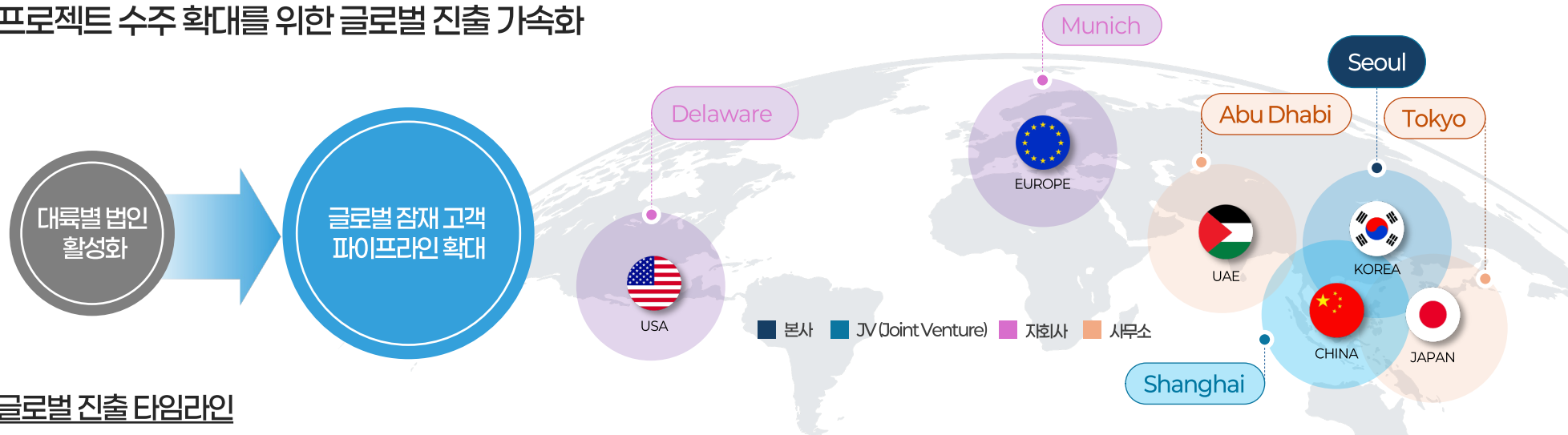
## 01. 우호적인 시장 환경 진입

### 차량용 보안 솔루션 시장의 구조적 성장기 진입

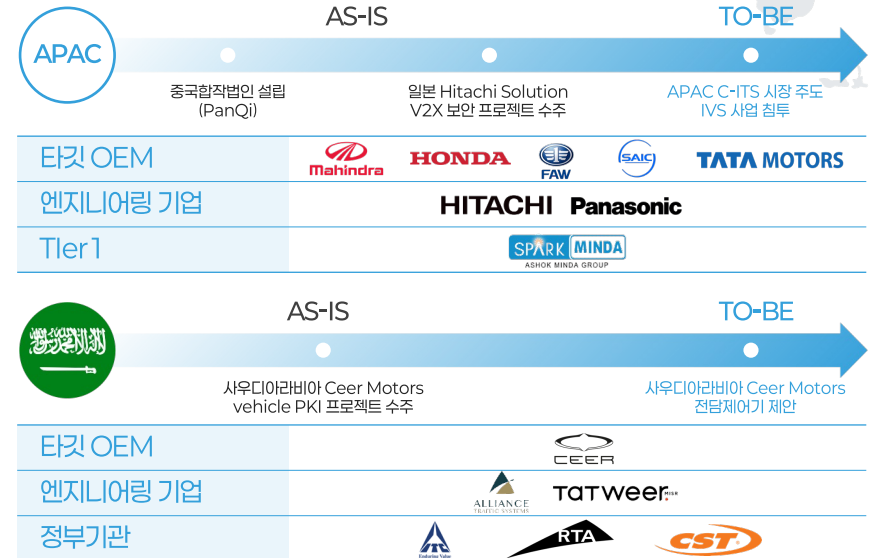
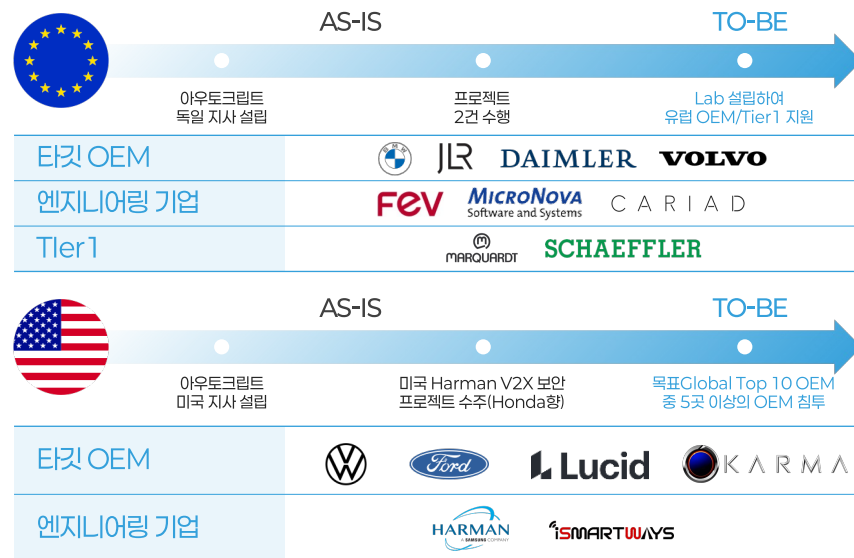


## 02. 글로벌 고객 파이프라인 확대

### 프로젝트 수주 확대를 위한 글로벌 진출 가속화



### 글로벌 진출 타임라인





### 03. 보안 법제화 적용 모빌리티 카테고리 확대

## CRA 규제 적용 확대로 신규 파이프라인 확대. 24년 12월에 법제화 완료

### CRA (Cyber Resilience Act)

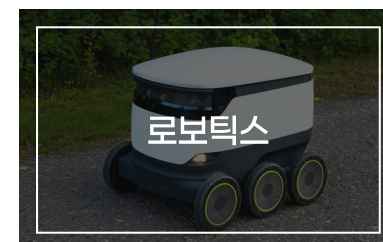
유럽연합이 제정한 보안 내재화 규정, 디지털 제품 및 소프트웨어 전반에 대해 사이버 보안 설계·운영 체계 마련을 의무화.

CRA 법규 미준수 시 최대 1,500만 유로 또는 위반자 글로벌 매출의 2.5%에 달하는 벌금 부과 가능

기존 UNR155/156 적용 범위

현재 CRA 적용 범위

향후 CRA 범위 확대



CRA 법규 발효 이후 모빌리티 전반으로 적용 범위 확산

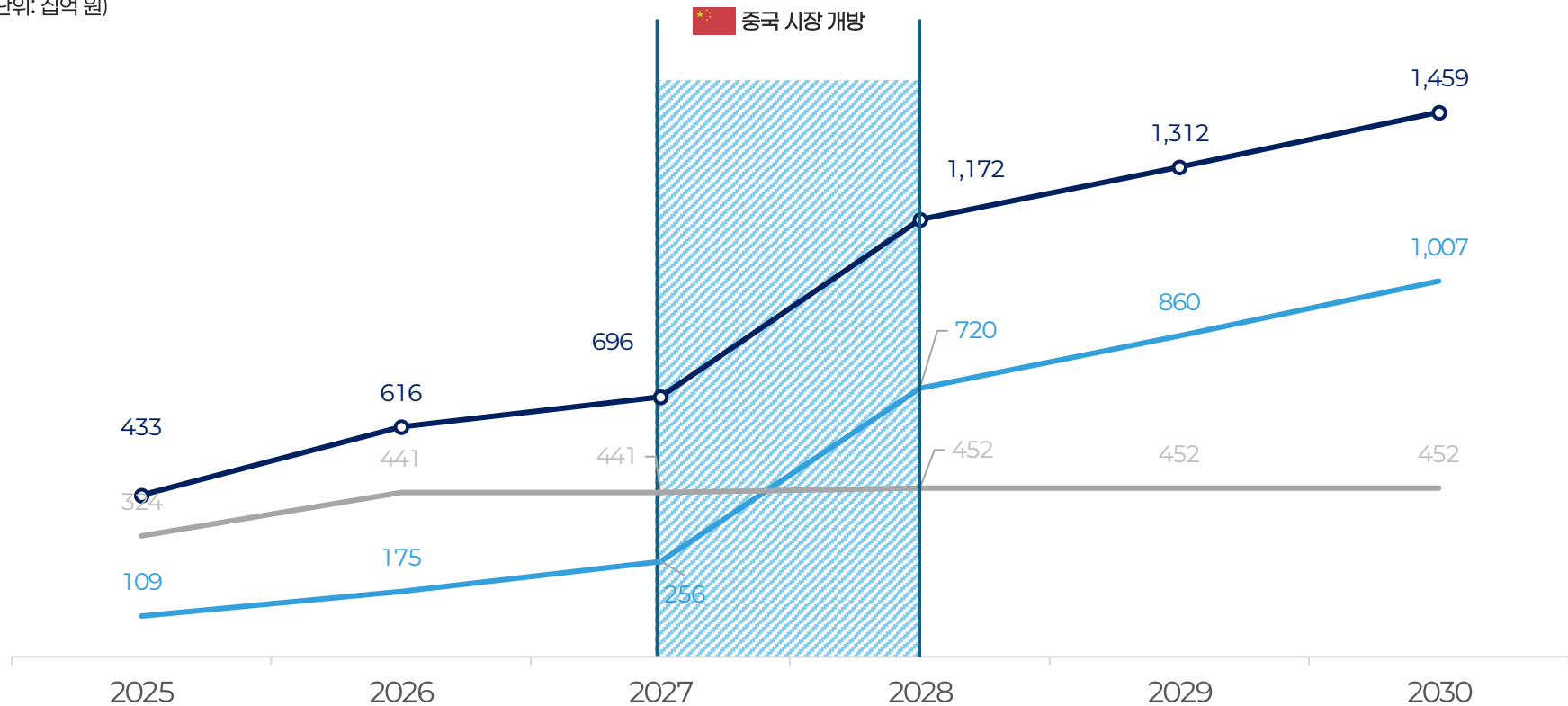
## 04. 글로벌 시장의 성장

글로벌 시장은 27~28년 중국 시장 법제화 등에 따라 급속도로 성장하여 2030에 1.5조원에 달할 것으로 예상

**+ CRA 시장: 2030년까지 최대 7.6조**

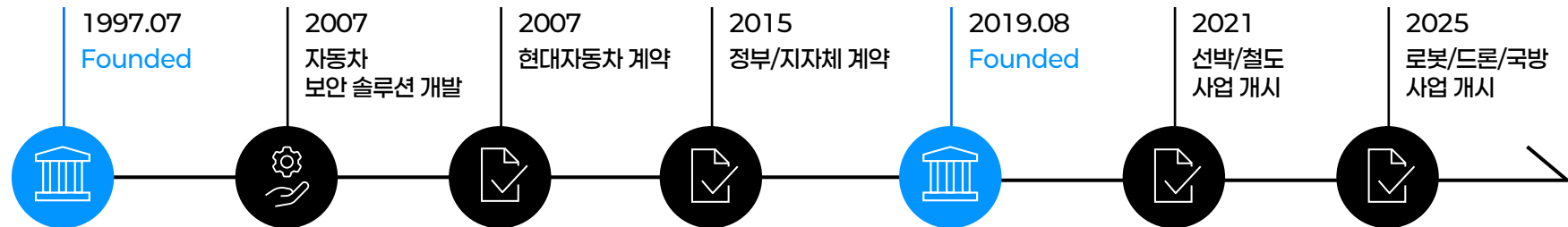
- 차량보안 전체 시장
- 차량보안 솔루션 시장
- 차량보안 테스트 및 인증 시장

(단위: 십억 원)

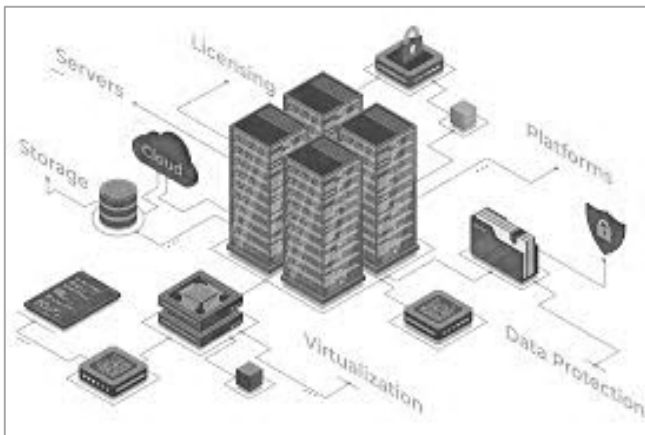


## 05. 아우토크립트의 사업 확장

IT보안 경력 28년의 펜타시큐리티에서 아우토크립트가 탄생하여, 움직이는 모든 것을 보안하기까지.



**Penta** SECURITY  
cloud · iot · blockchain



**AUTOCRYPT** Cybersecure all that moves



## 06. Investment Highlight

### Frost & Sullivan 선정 Global Top 3 자동차 사이버보안 혁신 기업

규제 주도 시장	<p>SDV 확산 및 규제 확대 본격화로 차량 보안 시장 구조적 성장 진입</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>글로벌 주요국 R155/156 적용 확대: 차량 사이버보안 관리 의무화 규정 확대</li> <li>타깃 시장의 확대: 보안 대상 차량의 제어기 확대 + 보안 대상 차량 수의 확대</li> </ul>
독보적인 레퍼런스 보유	<p>국내외 주요 고객사 확보</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>국내 고객사 수: 184  HYUNDAI  HYUNDAI AutoEver  HYUNDAI MOBIS  SAMSUNG  LG ...</li> <li>글로벌 고객사 수: 18    HONDA   VOLVO  STELLANTIS ...</li> </ul>
시장 진입 장벽 구축	<p>높은 기술·인증 장벽 기반 글로벌 시장 내 경쟁 우위 확보</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>자동차 HW 기업 진입 장벽: 보안 규제 대응 역량 부족+비용 및 기간 과다 발생</li> <li>일반 IT 기업 진입 장벽: 모빌리티 환경의 제한된 리소스 내 성능 최적화 역량 제한적</li> <li>아태 지역 유일 TS 인증 기관: 신규 인증 자격은 선행 인증 취득 기업에 한해서 가능</li> </ul>
로열티 중심의 성장 본격화	<p>2025년부터 로열티 발생 프로젝트 증대로 로열티 매출 본격 확대(매출 및 수익성 개선)</p>



AUTOCRYPT

AUTOCRYPT

글로벌 Top3 자동차 소프트웨어 선도기업



Company P



Company U



AUTOCRYPT



STELLANTIS

VOLVO



HYUNDAI  
MOTOR GROUP

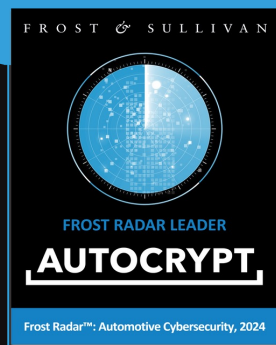


Mahindra

CEER

21개 완성차 제조사가 선택한 국내 유일 글로벌 기업

전세계 16억대 자동차에 의무 탑재되는 사이버보안 기업



아우토크립트는 프로스트앤설리번 자동차보안 혁신기업 인덱스에서 TOP 3로 평가 되어, 경쟁사들과 차별화된 모습이 보입니다.

프로스트앤설리번 산업분석 애널리스트 도로시 에이미(Dorothy Amy)